

Lean und agil: Wegener Massivhaus GmbH setzt auf Prozessberatung von Drees & Sommer

Paderborn, 10.05.2021. Gut geplant ist halb gewonnen – was für viele Vorhaben im alltäglichen Leben gilt, trifft auch auf Bauprojekte zu. Denn diese sind sehr komplex und jedes Gebäude ist ein Unikat. Das erfordert von Baufirmen eine verlässliche Planung und Ausführung – vom ersten Kundenkontakt bis hin zur Schlüsselübergabe. Um ihre Projekte künftig noch strukturierter und effizienter abzuwickeln, will die Wegener Massivhaus GmbH ihre Organisationsprozesse optimieren. Das Unternehmen aus Paderborn wird dabei von den Lean Construction-Experten des Planungs- und Beratungsunternehmens Drees & Sommer SE mit Hauptsitz in Stuttgart beraten.

Das Bauunternehmen Wegener wurde im Jahr 1914 gegründet und wird in der vierten Generation geführt. Lag der Schwerpunkt ursprünglich auf dem klassischen Rohbau, umfasst das Leistungsspektrum schon seit vielen Jahren die gesamte Wertschöpfungskette im Hochbau. Ergänzend zu dem Bauunternehmen ist bereits in den 1970er-Jahren die Wegener Massivhaus GmbH gegründet worden, mit der Spezialisierung auf den schlüsselfertigen Wohnungsbau. Im Firmenverbund sind mittlerweile 50 Mitarbeiter tätig, die einen Jahresumsatz von ca. 25 Millionen Euro erwirtschaften.

Schon seit über drei Jahren setzt die Wegener Massivhaus GmbH in ihren Bauprojekten das Lean Management ein. Diese Methode verschlankt Prozesse, reduziert Kosten und macht Bauabläufe reibungsloser und effizienter. Alle Projektschritte und Abläufe werden dabei auf den Tag genau durchgetaktet und auf einer Projekttafel für alle transparent visualisiert. Bei einem konkreten Projekt konnte die Baufirma durch die Taktplanung die Prozesse um 25 Prozent schneller durchführen als bei einer konventionellen Vorgehensweise. „Der Einsatz des Wegener-Lean Produktionsprozesses auf unseren Baustellen hat uns gezeigt, wie Abläufe noch harmonischer ineinandergreifen, wenn man in einem Projektteam arbeitet und sich regelmäßig abstimmt. Diese Lean-Erfahrung wollen wir jetzt auch für unsere internen Prozesse in der Planungsabteilung – vom Entwurf bis zum Baustart – einführen und sie somit optimieren. Wenn die einzelnen Abteilungen mehr voneinander kennen, Verständnis füreinander haben und die Prozesse für alle sichtbar visualisiert sind, kann man viel besser und effizienter zusammenarbeiten“, so Jürgen Wegener, Geschäftsführer der Wegener Massivhaus GmbH.

Vorteile einer prozessoptimierten Projektabwicklung

Für eine erfolgreiche Projektrealisierung ist nicht nur ein optimaler Bauablauf wichtig, sondern auch die effiziente Projektabwicklung. Hierbei unterstützt das Drees & Sommer-Expertenteam die Wegener

Barbara Wiesneth
Leiterin Presse & PR
Telefon +49 711 1317-2411 • Mobil +49 172 7995752
barbara.wiesneth@dreso.com

Madina Khidoyatova
Senior PR-Managerin
Telefon +49 711 1317-2478 • Mobil +49 172 7996583
madina.khidoyatova@dreso.com

Massivhaus GmbH und entwickelt für das Unternehmen ein maßgeschneidertes System. Im Fokus steht dabei vor allem die Optimierung der Prozesse und Schnittstellen in den Bereichen Vertrieb, Planung, Einkauf und Bauleitung. Dadurch verfügen künftig alle beteiligten Abteilungen über einen einheitlichen Wissenstand und können ihre Aufgaben besser aufeinander abstimmen: Die Projekte sind klar strukturiert, die Kommunikation wird erleichtert, Verantwortlichkeiten und Schnittstellen sind für alle sichtbar. Zudem können so neue Mitarbeitende einfacher in das Unternehmen und seine Arbeitsweisen integriert werden. Insgesamt macht das Vorgehen Projekte übersichtlicher sowie die Zusammenarbeit verlässlicher und effizienter, was nicht zuletzt auch zum großen Vorteil werden kann, falls es zum Beispiel zu extern bedingten Verschiebungen kommen sollte.

Die Organisationsstrukturen kennenlernen und gemeinsam optimieren

Damit diese Vorteile des Lean-Gedankens im späteren System zur Geltung kommen, steht am Anfang eines jeden Konzepts eine umfassende Analyse. „Um einen möglichst großen Mehrwert für unsere Kunden zu schaffen, ist uns der Dialog und die enge Zusammenarbeit mit ihnen extrem wichtig. Dieser Austausch ist maßgeblich für einen erfolgreichen Optimierungsprozess“, so Jochen Weber, Senior Consultant bei Drees & Sommer, der die Wegener Massivhaus GmbH betreut. In einem ersten gemeinsamen Workshop mit dem Unternehmen ging es deshalb darum, die genauen Ziele und Bedürfnisse der verschiedenen Abteilungen zu identifizieren und mögliche Stärken, Chancen und Risiken zu definieren.

Die nächsten Schritte sind nun weitere Gespräche mit einzelnen Mitarbeitenden und eine gemeinsame Analyse der bisherigen Prozesse. Ab Herbst 2021 will die Wegener Massivhaus GmbH ihre Projektabwicklung vollständig nach der Lean-Philosophie gestalten.

* * *

Drees & Sommer: Innovativer Partner für Beraten, Planen, Bauen und Betreiben.

Als führendes europäisches Beratungs-, Planungs- und Projektmanagementunternehmen begleitet Drees & Sommer private und öffentliche Bauherren sowie Investoren seit 50 Jahren in allen Fragen rund um Immobilien und Infrastruktur – analog und digital. Durch zukunftsweisende Beratung bietet das Unternehmen Lösungen für erfolgreiche Gebäude, renditestarke Portfolios, leistungsfähige Infrastruktur und lebenswerte Städte an. In interdisziplinären Teams unterstützen die rund 4.000

Barbara Wiesneth
Leiterin Presse & PR
Telefon +49 711 1317-2411 • Mobil +49 172 7995752
barbara.wiesneth@dreso.com

Madina Khidoyatova
Senior PR-Managerin
Telefon +49 711 1317-2478 • Mobil +49 172 7996583
madina.khidoyatova@dreso.com

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an weltweit 46 Standorten Auftraggeber unterschiedlichster Branchen. Alle Leistungen erbringt das partnergeführte Unternehmen unter der Prämisse, Ökonomie und Ökologie zu vereinen. Diese ganzheitliche Herangehensweise heißt bei Drees & Sommer „the blue way“.

Barbara Wiesneth
Leiterin Presse & PR
Telefon +49 711 1317-2411 • Mobil +49 172 7995752
barbara.wiesneth@dreso.com

Madina Khidoyatova
Senior PR-Managerin
Telefon +49 711 1317-2478 • Mobil +49 172 7996583
madina.khidoyatova@dreso.com